

В Диссертационный совет Д 520.030.01 при
Институте региональных экономических
исследований, расположенному по адресу
119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Менеджмента в энергетике и промышленности» Инженерно-экономического института ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ» Епифанова Виктора Александровича на диссертационную работу Тимошенко Антона Владимировича на тему «Применение системного подхода в управлении конкурентоспособностью предприятия кабельной промышленности (на примере ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ»)), представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Обеспечение конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий является одним из ключевых условий развития российской экономики в условиях наблюдающегося серьезного ухудшения экономической ситуации, как внутри страны, так и в глобальном измерении. Российским предприятиям предстоит поддерживать конкурентоспособность в условиях существенного ограничения доступности к долгосрочным, а также и относительно недорогим, кредитным ресурсам, современным технологиям нероссийского происхождения, ограничениям внеэкономического характера на внешних рынках.

Ухудшение экономической ситуации стало реальностью в не самой благоприятный для российской экономики период с точки зрения ее структуры и эффективности. Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом внутреннем продукте составляет менее четверти, динамика роста производительности труда имеет тенденцию к снижению, начиная с 2012 года как по экономике в целом, так и по обрабатывающим производствам. Удельный вес машин и оборудования и транспортных средств в экспорте в страны

дальнего зарубежья в 2014 году составил менее 8%, в то время как аналогичный показатель по топливно-энергетическим товарам приближается к 65%.

В отрасли, избранной автором для своего исследования негативное воздействие на ситуацию могут оказать свертывание масштабных проектов в энергетике и транспортной сфере, машиностроении – отраслях являющихся традиционными потребителями кабельной продукции. С другой стороны, процессы импортозамещения могут оказать поддерживающий эффект для операторов рынка кабельной промышленности.

В любом случае, в складывающейся ситуации все большее значение будет иметь повышение эффективности управления с точки зрения интеграции процессов ресурсоснабжения, сбыта, маркетинга, логистики. Все эти обстоятельства определяют актуальность изучения теоретико-методологических основ и практических аспектов управления конкурентоспособностью предприятия, что является темой рассматриваемого диссертационного исследования.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, ее научная новизна

Автором проанализированы работы российских и зарубежных ученых по вопросам теории конкурентоспособности, проблем планирования и управления на предприятии, функционирования отечественных промышленных компаний в рыночной экономике.

В первой главе автором, на основании анализа теоретической базы в области понятийного аппарата такой категории, как конкурентоспособность, а также факторов воздействующих на нее на макро- и микроуровне, на основе обобщения зарубежного опыта, дано понятие системной конкурентоспособности предприятия (стр. 22-23). Кроме того, в данной главе проанализированы основные подходы к оценке фактической конкурентоспособности предприятия и условия ее повышения (стр. 36-37). Интерес представляет и анализ возможности применения методологии стратегического планирования в управлении

конкурентоспособностью предприятия (стр. 41-42), выявление основных аспектов данного процесса (стр. 49-51).

Во второй главе работы автор, на основе анализа современного состояния рынка кабельной продукции, выявил основные факторы, воздействующие на конкурентоспособность предприятий кабельной промышленности, что позволило сформулировать условия получения конкурентных преимуществ на данном рынке (стр. 61-62).

На базе изучения функционирования подразделений конкретного фигуранта рынка кабельной продукции – ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ», в рамках его сложившейся корпоративной структуры, Тимошенко А.В. выявлены факторы как положительно влияющие на рыночные позиции компании (стр. 67), так и воздействующие на конкурентоспособность в сторону ее снижения (стр. 68).

Автором работы выявлены и сформулированы основные направления формирования комплексной системы управления конкурентоспособностью в рамках ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ», которые представляют интерес для внедрения не только на предприятиях кабельной индустрии, но и на предприятиях других отраслей отечественной промышленности (стр. 73-75).

Значительную ценность представляют предложения и рекомендации, изложенные **в третьей главе** диссертационного исследования. В частности, автор дал предложения по структуре и составу работ по системному управлению конкурентоспособностью (стр. 79-81), содержанию конкретных документов (стр. 82-88). Автором разработан проект методического документа по оценке качества работы структур управления конкурентоспособностью (стр. 92-104), предусматривающий расчет обобщающего показателя. Углубленная оценка возможностей и путей использования региональных особенностей для повышения конкурентоспособности предприятия кабельной промышленности, представленная в заключительном параграфе работы, дала возможность автору дать четкие формулировки региональных факторов конкурентоспособности предприятия кабельной промышленности как в положительном, так и в отрицательном аспектах (стр. 114-115).

Достоверность научных положений и выводов диссертации

Научные положения и выводы, изложенные в диссертационном исследовании, имеют необходимую степень достоверности, структура работы отличается логичностью построения. Автором дана детальная оценка тенденций в российской экономике, ее индустриальном сегменте - кабельной промышленности. Работу характеризует, отмеченная выше, обоснованность выводов и соответствующих предложений и рекомендаций.

В работе использован широкий спектр законодательных и нормативных документов по вопросам стратегического планирования и развития промышленности, проанализированы материалы отечественной и зарубежной статистики, научной прессы, результаты конференций, семинаров, круглых столов по исследуемой тематике.

Достоверность научных положений исследования подтверждается докладами на представительных научных форумах, публикациями в 6 научных изданиях, из которых 4 в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

В списке литературы присутствуют базовые теоретические труды и практические исследования отечественных и зарубежных ученых, конкретные ссылки на которые приведены в диссертации.

Основные результаты диссертационного исследования, обладающие научной новизной и практической значимостью

К основным результатам диссертационного исследования, обладающим научной новизной и практической значимостью, можно отнести следующие из них:

1. Обоснована необходимость системного управления конкурентоспособностью и намечены пути ее обеспечения, сформулировано понятие системной конкурентоспособности (стр. 15-18, стр. 22).
2. Выявлены отраслевые, региональные и внутрикорпоративные факторы, влияющие на конкурентоспособность предприятия кабельной промышленности,

разработаны и обоснованы соответствующие механизмы их учета при работе по повышению конкурентоспособности компаний отечественной индустрии (стр. 60-62, 67-68, 105-115).

3. Даны конкретные предложения по совершенствованию внутрикорпоративной структуры управления конкурентоспособностью (стр. 90-91), ее нормативному обеспечению, разработаны макеты соответствующих документов стратегического и среднесрочного характера (стр. 82-88).

4. Разработан проект документа методического характера, позволяющего комплексно оценить качество работы структур, управляющих конкурентоспособностью на микроуровне (на примере предприятия кабельной промышленности ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ»), (стр. 92-105).

Общая практическая значимость диссертационного исследования

Общая практическая значимость диссертационного исследования обусловлена проведенным анализом функционирования промышленных предприятий (на примере предприятия кабельной промышленности) на высококонкурентных рынках. При этом разработан инструментарий управления конкурентоспособностью на уровне предприятия, создана методология оценки качества управления конкурентоспособностью с учетом отраслевых и региональных особенностей. Положения и выводы данного исследования могут быть использованы в практической деятельности органами управления промышленных компаний, федеральными и региональными органами исполнительной власти при планировании мероприятий по развитию отраслей промышленности, а также в учебном процессе при подготовке и переподготовке специалистов в области управления промышленностью.

Замечания и отдельные недостатки по диссертации

Наряду с неоспоримыми положительными аспектами по диссертационной работе имеются следующие замечания и отдельные недостатки.

1. В работе уделено недостаточно внимания анализу рынков отдельных видов кабельной продукции, имеющих существенную специфику по технологии и областям применения.
2. Подробно рассматривая процедуры управления конкурентоспособностью в ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ», автор не провел углубленного анализа подобной деятельности на других предприятиях кабельной промышленности, что позволило бы сделать выводы о состоянии управления конкурентоспособностью по отрасли в целом.
3. Показатели, представленные автором в проекте методики оценки качества работы структур управления конкурентоспособностью на предприятии кабельной промышленности, не включают оценку, так называемого «регулирующего воздействия», что в значительной степени повысило бы комплексность такой оценки в целом.
4. В работе недостаточно четко описана возможность применения ее основных положений и выводов в других отраслях отечественного промышленного комплекса.

Вместе с тем, данные замечания и недостатки не носят характера, нивелирующего важность проведенного диссертационного исследования. Они не влияют на ее характеристику, отражающую несомненную научную ценность работы.

Заключение по диссертации в целом

Диссертация представляет собой самостоятельное и законченное научное исследование, новизна и практическая значимость которого не оставляют сомнений. Полученные выводы и предложения основаны на анализе широкого практического и теоретического материала.

Диссертация надлежащим образом оформлена, автореферат и публикации автора достаточно полно раскрывают содержание диссертационной работы.

Диссертационная работа Тимошенко А.В. на тему «Применение системного подхода в управлении конкурентоспособностью предприятия

кабельной промышленности (на примере ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ»)), представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует п.п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п.п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Исходя из вышесказанного, диссертационная работа Тимошенко Антона Владимировича соответствует требованиям ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Официальный оппонент:

Профессор кафедры «Менеджмента в энергетике и промышленности»
Инженерно-экономического института
ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»,
доктор экономических наук, профессор


В.А.Епифанов
04.03.15

Подпись В.А. Епифанова удостоверяю:

Начальник Управления кадров
ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»




Е.Ю. Баранова

Епифанов Виктор Александрович
Адрес: 111250, Москва, Красноказарменная ул., 14
Телефон: 8 (495) 362-78-82, 8 (915) 102-31-23
Факс: 8 (495) 362-77-06
E-mail: epiphanov@yandex.ru